

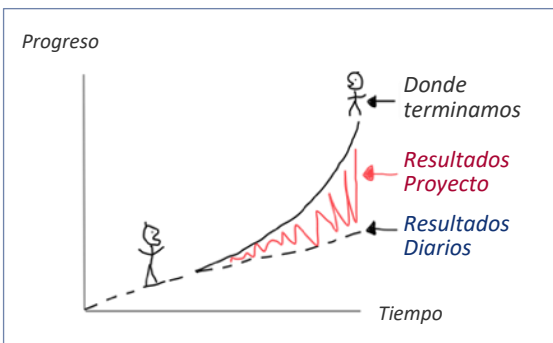
# Gestión Disruptiva en la Industria de Proceso

## IMÁGENES ANTES

Auditoria Breakthrough KAIZEN™



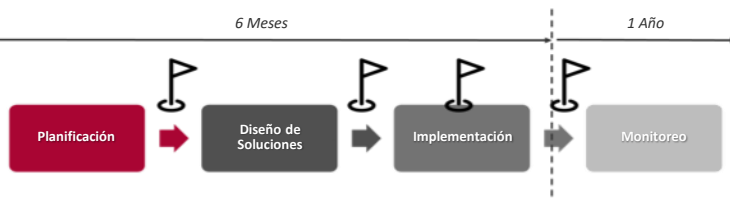
Proyecto vs. Mejora Diaria de la Visión



## IMÁGENES DESPUÉS

Sprints de Mejora

Estado con los directivos



Cuadro de Proyecto Estándar

Nombre del Proyecto		PDCA
Enfoque los objetivos Cronograma del equipo	Análisis de oportunidades	P
Periodicidad de la agenda de reuniones		D
KPI - descripción detallada - baseline	<ul style="list-style-type: none"> <li>Análisis de las desviaciones</li> <li>-hikikawa</li> <li>-5 porqués</li> <li>-Pareto</li> <li>-Waterfall</li> <li>-TQM</li> <li>-Etc.</li> </ul>	C
KPI Objetivo		A
	Iniciativas/ Pruebas	Evolución de KPI
	Plan de Acción	Acciones comodas Iniciativas Aprendizajes

Benefit Tracking de la Cartera de Proyectos

PROYECTO	Inicio	Fin	Estado	Objetivo	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Proyecto A	2022-01-01	2023-12-31	Completado	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%
Proyecto B	2023-01-01	2024-12-31	En curso	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
Proyecto C	2024-01-01	2025-12-31	Planificado	30%	30%	30%	30%	30%	30%	30%	30%	30%	30%
<b>TOTAL</b>					10%	20%	30%	40%	50%	60%	70%	80%	90%

## Problema

- **Variabilidad** de resultados obtenidos entre proyectos similares
- **Incapacidad de desbloqueo** de proyectos debido a la dependencia de la toma de decisiones
- **Falta de comunicación de las soluciones** implementadas y de los resultados obtenidos

## Causas Raíz

- **Diferente enfoque del proyecto** según diferentes líderes
- **Sin estándar para escalado** de problemas/ decisiones necesarias
- Cada proyecto desarrollado sin conocimiento de otros proyectos en ejecución

## Enfoque de la Solución

- **Sprints de mejora estructurados** con ciclos de 6 meses para planificación, diseño de soluciones e implementación. Entre cada fase y a lo largo de la implementación, son organizadas actualizaciones de estado con los directivos. La implementación es seguida por un año de monitorización.
- **Cuadro de Proyecto Estándar** guía a los equipos de proyecto a través de un enfoque estándar de implementación y sirve como herramienta de comunicación para todos los interesados
- **Benefit Tracking de la Cartera de Proyectos** reúne todos los proyectos en ejecución para una revisión visual de resultados de KPIs y ayuda en la toma de decisiones

## Beneficios

Ahorros 300 €/año de los proyectos implementados